1. В рамках разработки программы повышения производительности труда выполняются работы:

1) Разработка диаграммы "Спагетти" текущего состояния производственного процесса:

- эскизирование производственных помещений;

- проведение физических замеров перемещений в ходе производственного процесса;

- проведение хронометража по каждой операции производственного процесса;

- проведение пооперационного подсчета и суммирования фактических данных длины перемещений и времени, затраченного на перемещения в ходе производственного процесса.

Отчетные документы: Диаграмма "Спагетти" текущего состояния производственного процесса.

2) Разработка карты потока создания ценности текущего состояния с определением узких мест производственного потока изготовления продукции (выбирается 1 ассортимент продукции, производимой Предприятием в момент выхода экспертов на предприятие):

- определение и фиксация последовательности выполнения технологических операций по потоку производственного процесса;

- проведение хронометража технологических операций, перемещений, ожиданий и простоев производственного процесса;

- фиксация полученных данных на карте потока создания ценностей текущего состояния.

Отчетные документы: Карта потока создания ценности текущего состояния выбранного ассортимента с указанием узких мест и проблем.

3) Разработка плана мероприятий по исключению узких мест и проблем, выявленных в ходе проведения работ по созданию карты потока создания ценностей текущего состояния
с определенными узкими местами производственного потока изготовления продукции
(на 1 ассортименте продукции):

- проведение анализа возникновения проблем и узких мест;

- определение возможных способов решения проблем совместно с работниками предприятия
и фиксация лучших решений в итоговом плане.

Отчетные документы: План мероприятий по потоку изготовления продукции

4) Разработка Схемы зонирования и размещения сырья, материалов, уборочного инвентаря, инструментов и приспособлений потока изготовления продукции:

- эскизирование производственных помещений;

- определение с персоналом предприятия наиболее удобных и эффективных с точки зрения бережливого производства мест размещения сырья, материалов, уборочного инвентаря, инструментов и приспособлений и нанесение на схему.

Отчетные документы: Разработанная схема зонирования и размещения.

5) Проведение стандартизированной работы на 1 операции

- проведение пооперационного хронометража выполнения работ (не менее 10 циклов
по 2-3 операторам);

- эскизирование помещения с указанием рабочих мест, мест временного размещения материалов;

- сбор фото- и видеоматериалов;

- расчёт загрузки персонала;

- разработка стандарта операционной процедуры (СОП).

Отчетные документы: Карта стандартизированной работы на 1 операции.

2. В рамках оказания экспертной и консультационной поддержки объем работ по консультационной поддержке не может быть меньше 12 часов и состоит:

1) Выявление проблем по выбранному технологическому потоку производственного процесса;

2) Сопровождение рекомендаций по снижению и решению проблем, выявленных при проведении анализа производственного процесса.

График и периодичность проведения экспертной и консультационной поддержки согласовывается с Получателем услуги.